

実践的プロジェクトマネジメントコースのご提案

近年、プロジェクトマネジメントに対する関心が高まっており、様々な業種で様々な職種の人々が、プロジェクトマネジメントについて学んでいます。学習方法としては米国のプロジェクトマネジメント推進団体である PMI が策定した知識体系、PMBOK を学ぶことがその主流と言っていいでしょう。その PMI が行なっている認定制度である PMP 資格を目標にする方々も多くなり、その受験対策コースも盛んに行なわれています。

資格取得を目標にされる方は別として、プロジェクトマネジメントに興味をもつ大半の方々は、自分が関わるプロジェクトを成功させたいという希望をお持ちのはずです。プロジェクトは次から次へと発足します。PMBOK をマスターし、PMP 資格を取得する何年もの間にも重要なプロジェクトに関わらざるを得ません。

今回弊社がご提供するプロジェクトマネジメント一日コースは、成功させなければならないプロジェクトがコース受講の次の日にもあるはずだということを念頭に置き、継続的学習の出発点となると同時に、即座に応用できるプロジェクトマネジメントのこつをご紹介します、すぐ役立てていただくことを主眼としています。そのために実習によってこつを体感していただく内容も含まれています。

プロジェクトマネジメントコースのねらい

- プロジェクトを進めるための手法について学ぶ
- 特に重要な計画作りについて認識を新たにす
- わかっていても実行していない基本的な事項をわかりやすい例で再確認する
- 次の日から実行できる即効性をもつ
- さらなる学習のための道筋を示す

受講の前提条件

特に必須の知識や経験はありません。何らかのプロジェクトに参加した経験があれば理解に役立つはずです。

配布資料

- コーステキスト
- 実習用ワークシート
- 課題管理表、時間管理表、状況報告書、文書管理表などのテンプレート集

アフターサービス

教育コースで与えられる知識がなかなか身につかない、という声を聞くことはめずらしくありません。その理由のひとつは、教えられる内容がその場では消化できないからです。当コースは難しい用語をできるだけ使わず、なじみのある例で説明することで、ポイントがその場で“ピンとくる”ように努めています。自分なりに消化できていれば、その後の業務の中で少しずつ“実感”しながら自分のものにしていくことができます。

コース中で紹介する管理用の各種テンプレートを持ち帰って使っていただくことで、コースで紹介するテクニックを自分なりに実践していただくことができます。実践していく中ではいろいろと疑問が出てくるものですが、当社では受講生の方々からのメールには無料でお答えしています。

本コースの特長

- ✚ プロジェクトは計画段階でほとんど成否が決まる、という考えのもとで、計画作りを重視する。
- ✚ ETP の創立者である Fergus O'Connell のユニークな発想を受けつぎ、むずかしく考えず、楽しく日常の言葉や考えでプロジェクトを見る。
- ✚ プロジェクトのとらえ方が変わる新しい視点を紹介し、まず動機付け。



プロジェクトマネジメントに役立つ7つのコモンセンス

- 1: たいいていのことはシンプルにいける
- 2: 何をしようとしているのかわかっていること
- 3: 物事は常に順番に進む
- 4: 人がそれをやらなければことは成し遂げられない
- 5: 物事が予想したとおりにいくことはほとんどない
- 6: 物事はそれが実現するかしないかである
- 7: 物事を第三者の視点で見してみる

("THE COMPETITIVE ADVANTAGE OF COMMON SENSE" Fergus O Connell)



さらなる学習のために

コラボプロジェクト・サービスでは、プロジェクト成功のために必要なサポートを各種提供しております。

より深く構造化プロジェクトマネジメント手法を身につけたい方には、ETP 社標準の構造化プロジェクトマネジメントワークショップ(2 日間ないし 3 日間)をおすすめします。参加者はご自分が関わる実際のプロジェクトを題材として持ち込んでいただき、そのプロジェクトの計画を実際に作っていただく過程を通じて構造化プロジェクトマネジメントを体験し、それによる成果物をお持ち帰りいただくことができます。

その他、プロジェクトマネジメントに関する特定分野についてのセミナーなども随時お客様のご要望に応じてご提供いたします。

また、お客様のプロジェクトに弊社スタッフがサポートメンバーとして参画し、構造化プロジェクトマネジメント手法に基づくプロジェクトの評価(プロジェクト成功確率指標を算出します)、改善点の指摘、プロジェクトレビューミーティングの運営などのお手伝いをいたします。

コーススケジュール

9:00	コース開始
9:10	1. プロジェクトマネジメント学習に必要な基礎知識 プロジェクトの定義 プロジェクトマネジメントとプロジェクト管理 プロジェクトの成功とは プロジェクトで使用する用語(ガントチャート、リソース、クリティカルパス、マイルストーン、ステークホルダーなど)
10:00	2. PMBOK®概要 位置付けと役割 基礎知識体系に含まれるプロセスとサブプロセス 9つのマネジメント手法
10:45	休憩
11:00	3. プロジェクトマネジメントツール ツールの紹介と役割 Microsoft Project™概要、使い方とデモ
11:45	昼食
12:45	4. プロジェクトマネジメントで最も大事なこと ゴールの明確化 プロジェクト計画の作成
2:00	5. 実習 各自プロジェクトテーマを選び、そのゴールを設定しプロジェクト計画を作る
3:00	休憩
3:15	発表
4:00	6. 進捗管理、課題管理/リスク管理、時間管理 メンバーからの状況報告とメンバーへの指示 課題管理の重要性と実施方法 リスク管理の実施例 プロジェクトマネージャの時間管理 プロジェクトマネジメントの実例
5:10	総括、質疑応答
5:30	コース終了

お問い合わせは下記までお気軽にどうぞ

有限会社 コラボプロジェクト・サービス 福長 Tel. 03-5639-1552 Fax. 03-5639-1554

email: masa.fukunaga@collaboproject.com

